

**Dr. Manuel Madrid**

Director Morpho Systems



■ *Más allá de la crisis*

## Inversión en tecnología y el ciclo de la innovación

La importancia de invertir en I+D.

La investigación y el desarrollo (en siglas I+D) es un tema que tradicionalmente estaba relegado a las universidades y centros de investigación públicos.

En los últimos años, los gobiernos europeos estimulando la inversión en I+D dentro de la empresa privada, como un medio importante para el desarrollo económico.

Especialmente esta actividad está siendo promocionada como vehículo frente a la presente crisis económica en nuestro país. En concreto en el sector hortofrutícola en España ha carecido en gran medida de un esfuerzo en investigación y desarrollo por parte de la empresa privada.

En este sector en nuestro país se ha recurrido a la importación de tecnología generada en otros países, bien sea en maquinaria, diseño de envases, semillas híbridas... con el consiguiente pago de royalties a empresa extranjeras.

Alternativamente se ha recurrido en el pasado, en algunos casos, a la reproducción ilegal de material genético.

Esta práctica se está persiguiendo activamente en los últimos años por la administración, con mucha razón, como trasgresión de la ley de propiedad intelectual.

Hablando en general, y con algunas excepciones, los superávits generados por las empresas hortofrutícolas en los años de bonanza económica no han sido reinvertidos en esfuerzo de desarrollo de nuevos productos y procesos.

Las presiones del sistema de mercado en que operamos conducen a la comoditización, a largo plazo, es decir, a convertir un producto novedoso en genérico al cabo de algunos años de su introducción.

Esto es debido a la expansión de dicha innovación a un grupo más numeroso de la población y a la aparición de competidores que se quieren beneficiar del buen margen ofrecido por la venta de dicha innovación.

Contra la presión de la comoditización, la única alternativa es el constante desarrollo de nuevos productos, procesos y servicios por delante de la competencia.

Esto sólo se puede lograr a nivel empresarial mediante una política de empresa enfocada en los procesos de innovación y que asigne suficientes recursos a sus necesidades de I+D.

**Hablando en general, y con algunas excepciones, los superávits generados por las empresas hortofrutícolas en los años de bonanza económica no han sido reinvertidos en esfuerzo de desarrollo de nuevos productos y procesos**

Naturalmente los esfuerzos de I+D no se ven en el corto plazo, pues el desarrollo de nuevos productos sigue el ciclo de la innovación.

Dependiendo del sector y la función dentro de la empresa hortofrutícola, el desarrollo de un nuevo producto puede oscilar p.ej. entre uno a dos años para un nuevo envase o de cinco a ocho años para el desarrollo de una nueva variedad.

Por ello la tentación en los períodos de crisis es no invertir en I+D o recortar los presupuestos de I+D hasta el punto de paralizar la investigación.

Las consecuencias de esta práctica son nefastas, pues las empresas que sobrevivan la crisis se encontrarán sin productos o servicios innovadores al final de la crisis y se verán adelantados por sus competidores.

Son los esfuerzos en I+D, junto con una buena gestión empresarial, los que permiten a las empresas líder a posicionarse ventajosamente en el momento de repunte de la actividad económica.

**Para saber más...**

- Para más información: manuel.madrid@morphosystems.eu

 *projar*

**Especial Semilleros**

**KEKKILÄ DSM1 W  
Y KEEKILÄ WHITE C1**  
en Balas XL y Maxi Balas

**ESCUCHAR, ASESORAR Y SOLUCIONAR**



[www.projar.es](http://www.projar.es) | 96 159 74 80

*projar*